



LECHIA GDAŃSK S.A.

Sprawozdanie z działalności jednostki
za okres od 1 lipca 2019 r. do 30 czerwca 2020 r.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI POD FIRMĄ
LECHIA GDAŃSK S.A. Z SIEDZIBĄ W GDAŃSKU
ZA ROK OBROTOWY OD DNIA 1 LIPCA 2019 r. DO DNIA 30 CZERWCA 2020 r.

1. Informacje wstępne

Spółka Lechia Gdańsk S.A. z siedzibą w Gdańsku („Spółka”) jest spółką zarejestrowaną w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000325053, przez Sąd Gdańsk-Północ w Gdańsku, VII Wydziale Gospodarczym KRS dnia 04 marca 2009 r.

Siedziba Spółki mieści się przy ul. Pokoleń Lechii Gdańsk 1, 80-560 Gdańsk.

W okresie sprawozdawczym, tj. od dnia 1 lipca 2019 r. do dnia 30 czerwca 2020 r. w składzie Zarządu Spółki byli:

- 1. Adam Mandziara – Prezes Zarządu,**
- 2. Robert Krupski – Wiceprezes Zarządu,**
- 3. Piotr Zejer – Wiceprezes Zarządu,**
4. Janusz Biesiada – Wiceprezes Zarządu do 19.07.2019 i Prezes Zarządu do 04.10.2019 r.

W okresie sprawozdawczym, tj. od dnia 1 lipca 2019 r. do dnia 30 czerwca 2020 r. skład Rady Nadzorczej Spółki kształtował się następująco:

- 1. Adriana Seget – Przewodnicząca Rady Nadzorczej (powołanie dnia 22.03.2019 r.)**
- 2. Dariusz Krawczyk - Członek Rady Nadzorczej (powołanie dnia 22.03.2019 r.)**
- 3. Joanna Parchem – Członek Rady Nadzorczej (powołanie dnia 12.05.2020 r.)**
4. Rafał Kasprzycki – Przewodniczący Rady Nadzorczej - pełniący funkcję do 30.07.2019 r.
5. Michał Hańczakiewicz – Członek Rady Nadzorczej - pełniący funkcję do dnia 12.05.2020 r.
6. Adam Mandziara – Członek Rady Nadzorczej - pełniący funkcję do dnia 03.12.2019 r.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest:

93.12.Z – Działalność klubów sportowych.

93.11.Z – Działalność obiektów sportowych

93.13.Z – Działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej

93.19.Z – Pozostała działalność związana ze sportem

2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki w okresie sprawozdawczym.

W roku obrotowym 2019/2020 za zdarzenia, które istotnie wpłynęły na działalność Spółki, należy uznać:

1. Podjęcie Uchwały przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 17 czerwca 2020 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego poprzez emisję akcji zwykłych imiennych serii C, w drodze subskrypcji zamkniętej, polegające na podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty 1.500.000,00 złotych do kwoty 40.500.000,00 złotych, tj. o kwotę 39.000.000,00 złotych.
2. Prowadzone negocjacje i zawarcie umowy z Energa SA w zakresie współpracy sponsoringowej na sezon 2019/2020.

3. Transfery odpłatne piłkarzy z klubu.
4. Uzyskanie w maju 2020 roku licencji na grę w Ekstraklasie na sezon 2020/2021.
5. Rozprzestrzenianie się wirusa COVID-19, który doprowadził do zatrzymania rozgrywek w trakcie sezonu 2019/2020.
6. Zajęcie 4. miejsca na zakończenie sezonu rozgrywkowego PKO BP Ekstraklasa 2019/2020.
7. Zakwalifikowanie się do finału rozgrywek Totolotek Puchar Polski w sezonie 2019/2020.
8. Przeprowadzone zmiany personalne w I drużynie Klubu, związane z naturalnym procesem przebudowy składu.

2.1. Kadra piłkarska w okresie 01.07.2019 - 30.06.2020

Trener I Drużyny:

- Piotr Stokowiec – od dnia 3.03.2018 r.

Skład I drużyny:

Lp.	Nazwisko i imię	Data urodzenia	Data podpisania kontraktu	Kontrakt od	Kontrakt do	Uwagi
1.	Alomerovic Zlatan	15.06.1991	22.05.2020	01.07.2020	30.06.2023	W Lechii Gdańsk od 1.07.2018
2.	Arak Jakub	02.04.1995	07.05.2020	01.07.2020	30.06.2022	W Lechii Gdańsk od 15.09.2017
3.	Augustyn Błażej	26.01.1988	06.08.2017	06.08.2017	30.06.2020	n/a
4.	Balde Romario	25.12.1996	23.07.2017	23.07.2017	26.08.2019	Kontrakt został rozwiązany za porozumieniem stron
5.	Cegiełka Mateusz	09.10.2001	01.01.2019	01.01.2019	31.12.2021	
6.	Chrzanowski Adam	31.03.1999	08.08.2017	08.08.2017	30.06.2020	Od 20.01.2020 zawodnik na wypożyczeniu w Miedzi Legnica
7.	Dymerski Filip	05.04.2002	01.01.2019	01.01.2019	31.12.2021	
8.	Fila Karol	13.06.1998	07.09.2018	07.09.2018	31.12.2022	
9.	Gajos Maciej	19.03.1991	22.05.2019	01.07.2019	30.06.2022	
10.	Gomes Jose	08.04.1999	11.02.2020	11.02.2020	30.06.2020	Przedłużony do 31.07.2020 w związku z pandemią
11.	Haraslin Lukas	26.05.1996	31.01.2020	31.01.2020	30.12.2021	W Lechii Gdańsk od 9.07.2015; od 31.01.2020 wypożyczony do Sassuolo Calcio
12.	Haydary Omran	13.01.1998	11.02.2020	11.02.2020	30.06.2023	
13.	Holz Conrado	03.04.1997	09.01.2020	09.01.2020	30.06.2022	
14.	Kałużniński Jakub	31.10.2001	18.06.2020	01.07.2020	30.06.2023	
15.	Kobryń Rafał	05.12.1999	01.04.2018	01.04.2018	31.12.2022	
16.	Kryeziu Egzon	25.04.2000	12.02.2020	12.02.2020	30.06.2022	
17.	Kubicki Jarosław	07.08.1995	11.06.2018	01.07.2018	30.06.2021	

18.	Kuciak Dusan	21.05.1985	01.07.2017	01.07.2017	30.06.2022	
19.	Lipski Patryk	12.06.1994	12.08.2017	12.08.2017	30.06.2021	
20.	Łukasik Daniel	28.04.1991	01.01.2018	01.01.2018	30.06.2021	Od 31.01.2020 wypożyczony do Ankaragucu
21.	Makowski Tomasz	19.07.1999	01.12.2018	01.12.2018	30.06.2022	
22.	Maloca Mario	04.05.1989	22.05.2019	01.07.2019	30.06.2022	
23.	Maulana Vikri Egy	07.07.2000	07.07.2018	07.07.2018	30.06.2021	
24.	Mihalik Jaroslav	27.07.1994	02.09.2019	02.09.2019	30.06.2021	
25.	Mikołajewski Daniel	25.08.1999	01.02.2017	01.02.2017	12.12.2019	Kontrakt rozwiązany za porozumieniem stron
26.	Mladenovic Filip	15.08.1991	26.01.2018	26.01.2018	30.06.2020	
27.	Nalepa Michał	22.01.1993	01.03.2020	01.03.2020	30.06.2023	W Lechii Gdańsk od 1.07.2017
28.	Paixao Flavio	19.09.1984	08.02.2016	08.02.2016	30.06.2020	W dniu 19.02.2020 zawarto kontrakt na sezon 2020/2021
29.	Peszko Sławomir	19.02.1985	01.09.2015	01.09.2015	25.03.2020	Rozwiązanie kontraktu poprzez orzeczenie IRSS PZPN
30.	Petk Adrian	12.08.2001	27.06.2019	01.07.2019	30.06.2022	
31.	Pietrzak Rafał	30.01.1992	19.02.2020	19.02.2020	30.06.2023	
32.	Saief Kenneth	17.12.1993	12.02.2020	12.02.2020	30.06.2020	
33.	Schikowski Florian	10.06.1998	31.08.2018	01.07.2019	30.06.2020	
34.	Sezonienko Kacper	23.03.2003	04.03.2020	04.03.2020	30.06.2021	
35.	Sobiech Artur	12.06.1990	08.08.2018	08.08.2018	14.01.2020	Transfer definitywny zawodnika do Fatih Karagumruck
36.	Sopoćko Mateusz	26.06.1999	20.09.2018	20.09.2018	30.06.2022	Od 22.08.2019 wypożyczony do TS Podbeskidzie
37.	Tobers Kristers	13.12.2000	17.01.2020	17.01.2020	30.06.2023	
38.	Udović Žarko	31.08.1987	10.04.2019	01.07.2019	30.06.2021	
39.	Urbański Kacper	07.09.2004	01.10.2019	01.10.2019	30.06.2022	
40.	Wolski Rafał	10.11.1992	01.07.2016	01.07.2016	04.03.2020	Rozwiązanie kontraktu poprzez orzeczenie IRSS PZPN
41.	Woźniak Maciej	10.04.2001	19.03.2018	19.03.2018	31.12.2020	
42.	Zwoliński Łukasz	24.02.1993	06.02.2020	06.02.2020	30.06.2023	
43.	Żuk Paweł	29.01.2001	22.05.2019	01.07.2019	30.06.2022	
44.	Żukowski Mateusz	23.11.2001	26.08.2019	26.08.2019	30.06.2022	W drużynie od 16.08.2018; od 26.08.2019 do 14.02.2020 na wypożyczeniu w MKS Chojniczanka

3. Działalność Spółki w roku obrotowym od dnia 1 lipca 2019 r. do dnia 30 czerwca 2020 r.

3.1. Zarząd Spółki Lechia Gdańsk SA w roku obrotowym od dnia 1 lipca 2019 r. do dnia 30 czerwca 2020 r. w porozumieniu i po konsultacjach z Radą Nadzorczą, realizował następujące cele i zadania:

- kontynuacja działań optymalizujących funkcjonowanie Spółki zarządzającej Klubem;
- pozyskanie nowych sponsorów w celu zwiększenia przychodów;
- podnoszenie wartości medialnej i rynkowej Spółki;
- obsługa i organizacja strefy Prestige;
- rozbudowanie sztabu szkoleniowego pierwszej drużyny;
- stworzenie schematu organizacyjnego Spółki zarządzającej Klubem;
- wspieranie działań wpływających na poprawę infrastruktury stadionowej;
- udział w szkoleniach dla Klubów Ligi Zawodowej (finansowo-podatkowe, marketingowe, PR, transferowe, zarządzania sportem) w celu podnoszenia poziomu zarządzania organizacjami sportowymi, szczególna dbałość o transparentność finansową, przejrzystość i uczciwość.

3.2. Wyniki sportowe Lechii Gdańsk w okresie sprawozdawczym.

Drużyna Lechii Gdańsk S.A. w sezonie 2019/2020 zakończyła rozgrywki na 4. miejscu w Ekstraklasie.

W dniu 24 lipca 2020 roku Lechia Gdańsk rozegrała finałowy mecz rozgrywek Totolotek Puchar Polski z Cracovią Kraków na Arena Lublin w Lublinie. Drużyna Lechii Gdańsk przegrała ten mecz 2:3, zdobywając srebrny medal w rozgrywkach o Puchar Polski i tym samym nie uzyskała prawa gry w kwalifikacjach Ligi Europy w sezonie 2020/2021.

3.3. Frekwencja.

Epidemia COVID-19 miała bardzo duży wpływ na frekwencję oraz zainteresowanie meczami Lechii z uwagi na bezpieczeństwo uczestników oraz skutki epidemii.

Średnia frekwencja (liczba widzów na mecz) wynosiła 9.601 widzów – w tym trzy mecze z dopuszczalną frekwencją do 25% (runda finałowa) oraz dwa mecze bez udziału publiczności.

Najwyższa frekwencja (liczba widzów na mecz) wynosiła 14.008 widzów i odnotowana została podczas meczu z Lechem Poznań, który odbyło się 14 września 2019 r.

3.4. Oglądalność meczów w telewizji oraz zasięgi w social mediach w sezonie 2019/2020.

- **Telewizja:** Skumulowana widownia telewizyjna meczów Lechii Gdańsk wyniosła 6,73 mln widzów. Największą oglądalność miał mecz Lechia Gdańsk - Legia Warszawa (25. kolejka) z widownią na poziomie ponad 851 tys.
- Wybrane **media społecznościowe:**
 - **Facebook:** łączny zasięg: 56,3 mln,
 - **Twitter:** łączny zasięg postów: 24,2 mln,
 - **YouTube:** 1,7 mln wyświetleń filmów oraz 20,7 mln wyświetleń miniatur filmów w streamie

3.5. Licencja na udział w rozgrywkach Lotto Ekstraklasy w sezonie 2019/2020.

W dniu 14 maja 2019 r. Klub otrzymał licencję na sezon 2019/2020 na grę w Ekstraklasie (na sezon 2020/2021 29 maja 2020 r.)

3.6. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

W dniach 10-13 grudnia 2019 zorganizowano II edycję „Stażu trenerskiego Lechii Gdańsk”. Staż prowadzony był przez sztab trenerski I drużyny Lechii Gdańsk, w którym wzięło udział 40 trenerów z całej Polski. Część teoretyczna prowadzona była w Sali Ligowej na Stadionie Gdańsk, natomiast część praktyczna na obiektach treningowych Lechii Gdańsk przy ul. Traugutta 29.

Staż miał charakter ogólnodostępny i nieodpłatny.

Celem projektu była możliwość obserwacji pracy trenerskiej w klubie Ekstraklasy, udostępnienie metodologii pracy trenerskiej w każdym aspekcie: taktycznym, motorycznym, treningu prewencyjnym i regeneracyjnym, jak również praca z psychologiem i aspekt mentalny w pracy trenerskiej. Projekt miał również na celu promowanie Lechii Gdańsk w środowisku trenerskim.

4. Majątek spółki i jej sytuacja finansowa

4.1 Fundusze własne

Fundusz podstawowy na dzień bilansowy wynosi: 1.500.000,00 zł, gdzie 71,33% posiada akcjonariusz Lechia Rights Management Sp. z o.o., a pozostali akcjonariusze 28,67%.

Fundusz rezerwowy na dzień bilansowy wynosi: 74.625.768,00 zł, podwyższenie kapitału nastąpiło w dniu 17 czerwca 2020 roku, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Lechia Gdańsk S.A. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego poprzez emisję akcji zwykłych imiennych serii C w drodze subskrypcji zamkniętej 390.000.000,00 (trzysta dziewięćdziesiąt milionów) nowych akcji serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

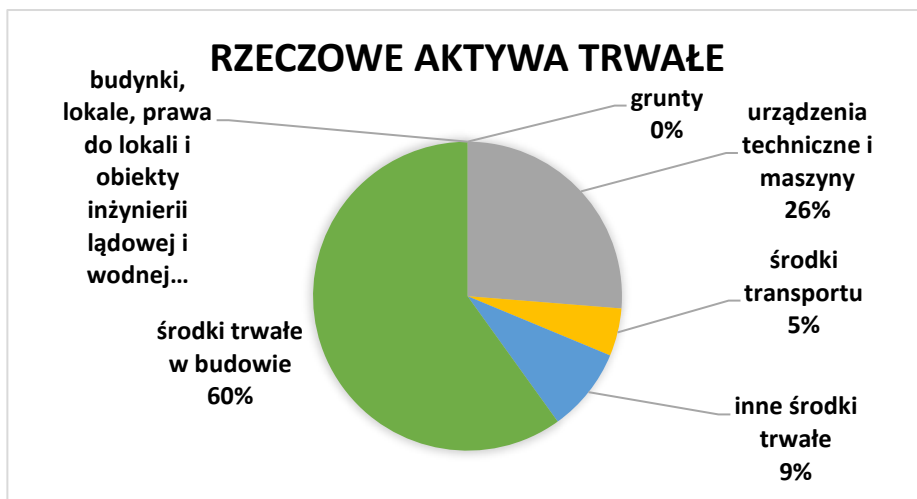
4.2 Aktywa pieniężne

Aktywa pieniężne - najbardziej płynne składniki majątku przeznaczone na bieżące wydatki oraz zapłatę bieżących zobowiązań o najkrótszym terminie ich wymagalności.

Na dzień bilansowy Spółka posiada 1.969.019,32 zł środków bieżących w kasie i na rachunkach bankowych.

4.3 Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne

Rzeczowe aktywa trwałe stanowią 0,55% sumy bilansowej. Poniższy wykres kołowy pokazuje strukturę rzeczowych aktywów trwałych, w których główną pozycją są środki trwałe w budowie związane z budową pralni.



Wykres: Rzeczowe aktywa trwałe

W wyniku inwentaryzacji oraz amortyzacji aktywa trwałe utraciły wartość o 24,60%.

4.4 Wartości niematerialne i prawne

Na dzień bilansowy wartość innych wartości niematerialnych i prawnych wzrosła o 8,79 %, głównie z powodu przyjęcia nowych zawodników.

4.5 Inwestycje długoterminowe

W inwestycjach długoterminowych prezentowana jest wartość udziałów i akcji:

- Ekstraklasa SA z siedzibą w Warszawie: 58.000 akcji o łącznej wartości 58.000 złotych (5,8% kapitału akcyjnego);
- Fundacja Lechii Gdańsk z siedzibą w Gdańsku: 100% funduszu założycielskiego o wartości 25.000 złotych;
- Lechia Travel Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku: 100 udziałów o wartości nominalnej 5.000 złotych (100% kapitału zakładowego);
- Klinika Sportowa Lechii Gdańsk Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku: 100 udziałów o wartości nominalnej 5.000 złotych (100% kapitału zakładowego).

4.6 Aktywa obrotowe

Na dzień bilansowy aktywa obrotowe wynoszą: 20.792.713,31 zł i stanowią 76,19% aktywów ogółem. Główną pozycję stanowią należności krótkoterminowe, gdzie należności z tyt. dostaw i usług to ponad 78%, należności publicznoprawne stanowią około 20% oraz inne należności 2%. W zapasach spółki prezentowane są towary tj. sprzęt sportowy.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe Spółki stanowią prawie 13% aktywów obrotowych i są to w głównej mierze rozliczenia związane z ubezpieczeniami, kosztami z umów pośrednictwa, transferami czasowymi zawodników oraz ulgą za złe długi.

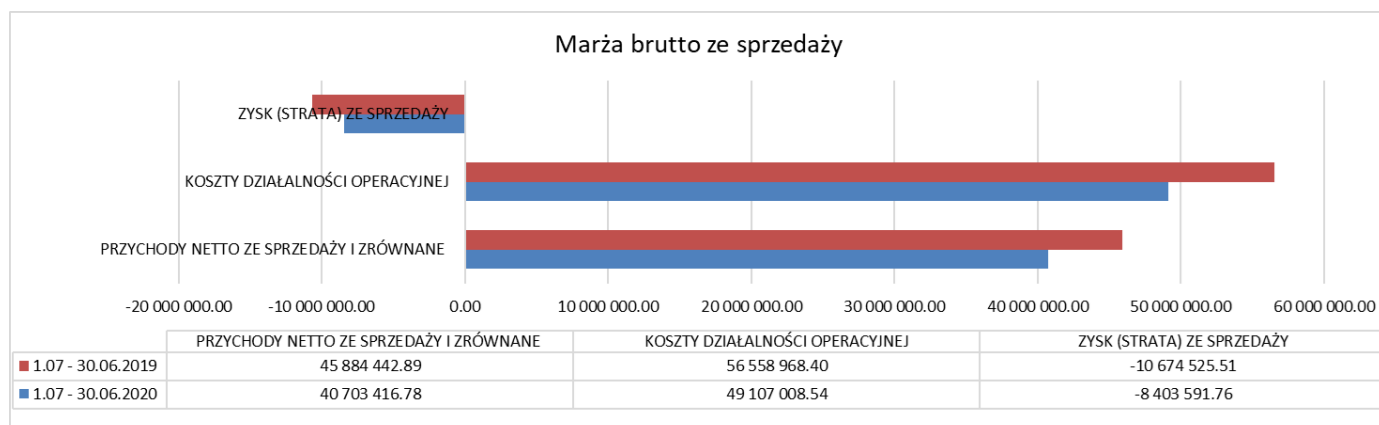
4.7 Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania

Zobowiązania krótkoterminowe stanowią 93,48 % sumy bilansowej, gdzie 3.500.000,00 zł prezentowane w kredytach i pożyczka stanowi pomoc państwa z tarczy finansowej PFR, 20.078.332,29 zł zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług, 701.362,53 zł z tytułu podatków, 594.785,57 zł z tytułu wynagrodzeń oraz inne.

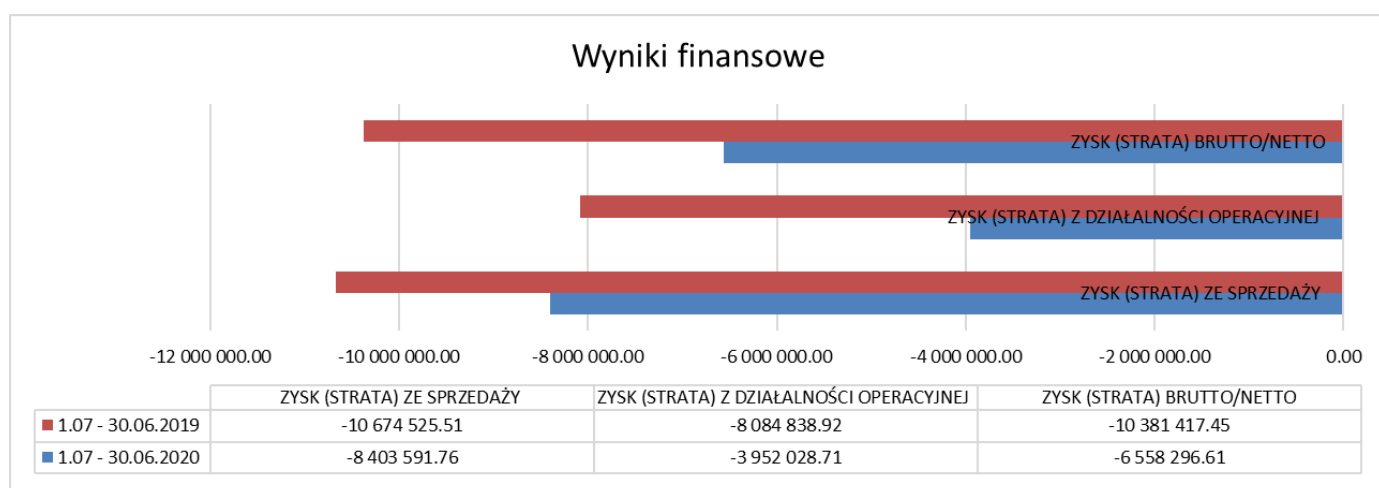
Rezerwy na zobowiązania stanowią 10.570.884,16 zł i stanowią: rezerwy na niewypłacone wynagrodzenia, rezerwy na sprawy sądowe, rezerwa na odsetki od zobowiązań, rezerwa z tytułu umów pośrednictwa czy rezerwa urlopową.

4.8 Sytuacja dochodowa

Przychody z działalności podstawowej są niższe o 2,72 % od zeszłego roku i wynoszą 44.111.575,75 zł.



Wynik finansowe przedstawia poniższy wykres:



Spółka zamyka rok obrotowy stratą w wysokości 6.558.296,61 zł, ten pozytywny wynik w stosunku do ubiegłego roku jest efektem zrównoważonej polityki kosztów i stabilnej sytuacji Spółki.

5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki.

Płynność Spółki jest stabilna dzięki zapewnieniu finansowania przez większościowego Akcjonariusza w postaci pożyczek właścicielskich.

6. Instrumenty finansowe

Spółka pozyskuje finansowanie w większości poprzez pożyczki właścielskie.

Spółka nie korzysta z zabezpieczeń przed różnicami kursowymi oraz przed zmianami stóp procentowych.

7. Plany rozwojowe na 2020/2021

Zarząd Spółki planuje w dalszym ciągu prowadzić działania optymalizujące funkcjonowanie Spółki zarządzającej Klubem. Działania te będą polegały na weryfikacji i doskonaleniu istniejącej struktury organizacyjnej tak, aby zoptymalizować struktury i procesy zarządcze. W dalszym ciągu będą prowadzone aktywne działania mające na celu pozyskiwanie dodatkowych środków poprzez poszukiwanie nowych sponsorów oraz działania marketingowe związane z podnoszeniem frekwencji kibiców podczas rozgrywanych meczów.

Zarząd Spółki w sposób ciągły będzie realizował strategiczne podejście do zarządzania w sporcie poprzez bieżącą:

1. Profesjonalizację sportu, czyli zwiększanie wpływu oddziaływania Klubu na osiągnięcia ekonomiczne miasta Gdańska,
2. Komerccjalizację sportu, tzn. w proces, w którym sport przekształca się w biznes generujący dochody, gdzie widowisko sportowe staje się dobrze płatnym produktem, zawodnicy stają się towarami i twarzami reklam produktów i usług, a obiekty sportowe i transmisje z zawodów są wykorzystywane do promowania firm czy marek produktów,
3. Medializację sportu, czyli proces szerokiego udostępniania uczestnictwa w wydarzeniach sportowych poprzez transmisje z meczów, dostęp do ludzi sportu w telewizji, Internecie, radiu, prasie,
4. Internacjonalizację sportu, czyli proces międzynarodowego transferu zawodników i szkoleniowców, wskutek którego charakter zawodów sportowych będzie miał ponadnarodowy wydźwięk,
5. Globalizację sportu, czyli proces szeroko rozumianego umiędzynarodowienia sportu, a także rozwój lokalnej turystyki sportowej oraz międzynarodowy transfer zawodników.

Zarząd Spółki sporządził sprawozdanie finansowe Spółki za okres od 1 lipca 2019 roku do 30 czerwca 2020 roku przy założeniu kontynuacji działalności.

Aby zapobiec utracie płynności, Zarząd podejmuje oraz planuje podjąć dalsze działania mające na celu zwiększenie płynności finansowej oraz polepszenie ogólnej sytuacji Spółki. W dalszym ciągu podejmowane będą działania mające na celu intensyfikację działalności marketingowej, która ma zmierzać do pozyskania nowych sponsorów, poprawienia frekwencji na meczach (o ile pandemia nie spowoduje trwałego zamknięcia stadionów) oraz uzyskania większych wpływów z Ekstraklasy SA – Klub planuje zajęcie co najmniej 6. miejsca w rozgrywkach w sezonie 2020/2021.

Plany i zamierzenia Spółki na przyszły okres sprawozdawczy zostały opisane powyżej z uwzględnieniem przewidywanego rozwoju, które wpłyną w przyszłości na poprawę wyników ekonomicznych oraz wyeliminowanie strat z działalności operacyjnej.

Istnieją jednak ryzyka związane z prowadzoną działalnością Spółki:

1. ryzyko nieosiągnięcia założonego celu sportowego – gra w dolnej części tabeli, w najgorszym wypadku spadek z Ekstraklasy;
2. ryzyko obniżenia wartości umów sponsoringowych z głównymi partnerami biznesowymi Spółki;
3. ryzyko związane z wycofywaniem się sponsorów, w tym sponsorów strategicznych, w związku z problemami gospodarczymi spowodowanymi epidemią COVID-19;

4. ryzyko całkowitego braku widowni na meczach i braku wpływów w związku z epidemią COVID-19;
5. ryzyko utraty części wpływów z tytułu praw TV w związku z ewentualnym przerwaniem i niedokończeniem rozgrywek ligowych;
6. ryzyko związane z nieudanymi transferami;
7. ryzyko gospodarcze związane z rozprzestrzenianiem się epidemii COVID-19 i brakiem możliwości przewidzenia przyszłych skutków.

.....

Prezes Zarządu Adam Mandziara

.....

Wiceprezes Zarządu Piotr Zejer

.....

Wiceprezes Zarządu Robert Krupski

.....

Wiceprezes Zarządu Paweł Żelem

Gdańsk, dnia 1 marca 2021 r.